

ETATS FINANCIERS DE LA BANQUE D'INVESTISSEMENT DES JEUNES AU
 31/12/2025

I. ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE (BILAN) AU 31 DECEMBRE 2025

PERIODE : 31/12/2025

| ACTIF | Notes | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|-------|-------------------|-------------------|
| | | BIF 000 | BIF 000 |
| Caisse, banques centrales, CCP | 1 | 6 738 107 | 7 615 118 |
| Prêts et créances sur les banques et assimilées | 2 | 4 152 311 | 9 244 752 |
| Prêts et créances sur la clientèle | 3 | 57 274 540 | 38 616 389 |
| Placements financiers | 4 | 1 626 500 | 6 127 500 |
| Comptes de régularisation et actifs divers | 5 | 5 180 | 1 345 |
| Actifs d'impôts courants et différés | 6 | 54 699 | 37125 |
| Immobilisations | 7 | 3 785 109 | 2 259 229 |
| Total de l'actif | | 73 636 446 | 63 901 458 |

| PASSIF | Notes | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|-------|-------------------|-------------------|
| | | BIF 000 | BIF 000 |
| Dettes | | | |
| Dettes envers les banques et assimilées | 8 | - | 1 040 000 |
| Dettes envers la clientèle | 9 | 37 134 507 | 38 426 739 |
| Passifs d'impôts courants et différés | 10 | 726 032 | 72 933 |
| Comptes de régularisation et passifs divers | 11 | 176 374 | 191 917 |
| Provisions et dépréciations | 12 | 572 509 | 376 918 |
| Total dettes | | 38 609 422 | 40 108 507 |
| Capitaux propres | | | |
| Capital et réserves liées | 13 | 34 250 000 | 25 750 000 |
| Réserves | 14 | - 917 048 | - 1 226 115 |
| Gains ou pertes latents ou différés | | 0 | 0 |
| Résultat de l'exercice | 15 | 1 694 072 | 309 066 |
| Total des capitaux propres | | 35 027 024 | 24 832 951 |
| Total du passif | | 73 636 446 | 64 941 458 |

Claver NJEJIMANA

Directeur Administratif et Financier



Geoffrey NKENGURUTSE

Administrateur Directeur Général

II. COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2025

| POSTES | Notes | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|-------|-------------------|-------------------|
| | | BIF 000 | BIF 000 |
| (+) Intérêts et produits assimilés | 16 | 8 597 355 | 5 425 436 |
| (-) Intérêts et charges assimilées | 17 | 1 811 463 | 1 124 804 |
| Intérêts nets | | 6 785 892 | 4 300 632 |
| (+) Commissions (produits) | 18 | 478 684 | 318 901 |
| (-) Commissions (charges) | 19 | 86 721 | 25 970 |
| (+/-) Gains ou pertes nets de change | 20 | 13 | 31 |
| (+) Produits des autres activités | 21 | 10 098 | 6 954 |
| (-) Charges des autres activités | | 53 295 | - |
| Produit net bancaire | | 7 134 671 | 4 600 548 |
| (-) Charges de personnel | 22 | 1 319 199 | 1 045 796 |
| (-) Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles | 23 | 568 638 | 744 381 |
| (-) Autres charges générales d'exploitation | 24 | 1 864 092 | 1 167 271 |
| Résultat brut d'exploitation | | 3 382 742 | 1 643 100 |
| (-) Coût du risque | 25 | 5 753 947 | 2 703 015 |
| Résultat d'exploitation | | -2 371 205 | -1 059 915 |
| +/- Gains ou pertes nets sur autres actifs | 26 | 4 791 309 | 1 541 914 |
| (-) Pertes sur les actifs immobilisés | 27 | - | 100 000 |
| Résultat avant impôt | | 2 420 104 | 381 999 |
| (-) Impôts sur le résultat | 28 | 726 032 | 72 933 |
| Résultat net | | 1 694 072 | 309 066 |

Claver NJEJIMANA

Directeur Administratif et Financier



Geoffrey NKENGURUTSE

Administrateur Directeur Général

III. TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE DE LA BIJE AU 31 DECEMBRE 2025

| | 31/12/20225 BIF 000 | 31/12/2024 BIF 000 |
|---|------------------------|-----------------------|
| Résultat avant impôts | 2 420 104 | 381 999 |
| Dotations nettes aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles | 568 638 | 744 381 |
| Dotations nettes aux dépréciations et aux provisions | 962 638 | 1 261 101 |
| Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence | | |
| Perte nette/gain net des activités d'investissement | | |
| (Produits)/charges des activités de financement | | |
| Autres mouvements | | |
| Éléments non monétaires inclus dans le résultat net avant Impôts et des autres ajustements | 1 531 276 | 2 005 482 |
| Flux liés aux opérations avec les banques et assimilées | - | - |
| Flux liés aux opérations avec la clientèle | - 16 269 031 | - 1 503 132 |
| Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs financiers | - 126 500 | - 571 250 |
| Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs non financiers | - | 190 572 |
| -Impôts versés | - 54 699 | - 37 125 |
| Diminution/(augmentation) nette des actifs et passifs provenant des activités opérationnelles | - 16 450 230 | - 1 920 935 |
| Total flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle (A) | - 12 498 850 | 466 546 |
| Flux liés aux actifs financiers et aux participation | - 525 312 | - 114 480 |
| Flux liés aux immeubles de placement | | |
| Flux liés aux immobilisations corporelles et incorporelles | - 2 017 799 | - 781 732 |
| Total Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B) | - 2 543 111 | - 896 212 |
| Flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires | 8 500 000 | 750 000 |
| Autres flux nets de trésorerie provenant des activités de financement | 572 509 | 376 918 |
| Total Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C) | 9 072 509 | 1 126 918 |
| Effet de la variation des taux de change sur la trésorerie et équivalent de trésorerie (D) | | |
| Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie (A + B + C + D) | - 5 969 452 | 697 252 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture | 16 859 870 | 16 162 618 |
| Caisse, banques centrales (actif et passif) | 7 615 118 | 6 119 561 |
| Comptes et prêts/emprunts à vue auprès des banques et assimilées (actif et passif) | 9 244 752 | 10 043 057 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture | 10 890 418 | 16 859 870 |
| Caisse, banques centrales, CCP (actif & passif) | 6 738 107 | 7 615 118 |
| Comptes et prêts/emprunts à vue auprès des banques et assimilées (actif et passif) | 4 152 311 | 9 244 752 |
| Variation de la trésorerie nette | - 5 969 452 | 697 252 |

Claver NJEJIMANA

Directeur Administratif et Financier



Geoffrey NKENGURUTSE

Administrateur Directeur Général

IV. ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES DE LA BIJE AU 31 DECEMBRE 2025

| | Capital (000BIF) | Réserves légalés (000BIF) | Autres réserves (000BIF) | Gains ou pertés latents ou différés (000BIF) | Résultat net (000BIF) | Total (000BIF) |
|---|---------------------|---------------------------------|--------------------------------|--|--------------------------|----------------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Capitaux propres clôture 2023 | 25 000 000 | -1 593 528 | 0 | 0 | 367 413 | 23 773 885 |
| Changement de méthodes comptables ou correction d'erreurs | | | | | | 0 |
| Capitaux propres d'ouverture 2024 | 25 000 000 | -1 593 528 | | | 367 413 | 23 773 885 |
| Affectation du résultat 2023 | | | | | 367 413 | 0 |
| Dividendes versés | | | | | | 0 |
| Augmentation de capital | 750 000 | | | | | 750 000 |
| Autres variations (à détailler) | | | | | | 0 |
| Résultat net de l'exercice | | | | | | - |
| Sous-total : transactions entre actionnaires | 750 000 | | | | | 750 000 |
| Autres éléments du résultat global | | | | | | 0 |
| Gains ou pertés latents sur actifs disponibles à la vente | | | | | | 0 |
| Écarts de réévaluation des immobilisations | | | | | | 0 |
| Autres (à détailler) | | | | | | 0 |
| Capitaux propres clôture 2024 | 25 750 000 | -1 226 115 | 0 | 0 | 309 066 | 24 832 951 |
| Changement de méthodes comptables ou correction d'erreurs | | | | | | 0 |
| Capitaux propres ouverture 2025 | 25 750 000 | -1 226 115 | | | 309 066 | 24 832 951 |
| Affectation du résultat 2024 | | | | | 309 066 | 0 |
| Dividendes versés | | | | | | 0 |
| Augmentation de capital | 8 500 000 | | | | | 8 500 000 |
| Autres variations (à détailler) | | | | | | 0 |
| Résultat net de l'exercice | | | | | 1 694 072 | 1 694 072 |
| Sous-total : transactions entre actionnaires | 8 500 000 | | | | | 8 500 000 |
| Autres éléments du résultat global | | | | | | 0 |
| Gains ou pertés latents sur actifs disponibles à la vente | | | | | | 0 |
| Écarts de réévaluation des immobilisations | | | | | | 0 |
| Autres (à détailler) | | | | | | 0 |
| Capitaux propres clôture au 31 décembre 2025 | 34 250 000 | - 917 048 | 0 | 0 | 1 694 072 | 35 027 024 |

Claver NJEJIMANA

Directeur Administratif et Financier



Geoffrey NKENGURUTSE

Administrateur Directeur Général

V. NOTES EXPLICATIVES SUR LES ETATS FINANCIERS DE LA BIJE AU 31/12/2025

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|------------------|------------------|
| | BIF 000 | BIF 000 |
| Note 1 : Caisse, banque centrale, CCP | | |
| Valeur en caisse | 2 683 632 | 1 528 402 |
| BRB- Compte ordinaire en BIF | 4 054 475 | 6 086 716 |
| | 6 738 107 | 7 615 118 |

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|------------------|------------------|
| | BIF 000 | BIF 000 |
| Note 2 : Prêts et créances sur les banques et assimilées | | |
| Placements à Terme BGF | 4 035 507 | 9 077 712 |
| Placements à Terme BHB | 0 | 0 |
| Compte COOPEC | 116 804 | 167 040 |
| | 4 152 311 | 9 244 752 |

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| | BIF 000 | BIF 000 |
| Note 3 : Prêts et créances sur la clientèle | | |
| Compte à vue et comptes débiteurs de la clientèle | | |
| Compte à vue | 11 468 931 | 6 826 580 |
| | 11 468 931 | 6 826 580 |
| Crédits de trésorerie | | |
| Crédit de trésorerie | 718 976 | 1 028 809 |
| | 718 976 | 1 028 809 |
| Crédits à l'équipement | | |
| Crédits à l'équipement aux entreprises | 13 251 037 | 9 699 818 |
| Crédits à l'équipement aux collectivités locales | 0 | 0 |
| Autres crédits à l'équipement | 24 510 747 | 16 744 618 |
| | 37 761 784 | 26 444 436 |
| Crédits à la consommation | | |
| Crédits à la consommation affectés | 278 077 | 367 891 |
| Crédits à la consommation non affectés | 525 933 | 253 960 |
| | 804 010 | 621 851 |
| Crédits immobiliers | | |
| Crédits à l'habitat | 2 649 837 | 598 577 |
| | 2 649 837 | 598 577 |
| Créances dépréciées nettes de dépréciations | | |
| Créances dépréciées | 6 269 360 | 4 786 536 |
| Créances pré-douteuses | 520 743 | 2 348 970 |
| Créances douteuses | 3 935 420 | 1 152 689 |
| Créances compromises | 1 813 197 | 1 284 877 |



| | | |
|----------------------------|-------|-------|
| Dépréciations des créances | 2 398 | 1 690 |
| | 358 | 400 |

| | |
|------------------|------------------|
| 3 871 002 | 3 096 136 |
|------------------|------------------|

| | |
|-------------------|-------------------|
| 57 274 540 | 38 616 389 |
|-------------------|-------------------|

Note 4 : Placements financiers

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|------------------|------------------|
| | BIF | BIF |
| | 000 | 000 |
| Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance | 1 500 000 | 6 000 000 |
| Intérêts courus | 126 500 | 127 500 |
| | 1 626 500 | 6 127 500 |

Note 5 : Comptes de régularisation et actifs divers

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---------------------------|--------------|--------------|
| | BIF | BIF |
| | 000 | 000 |
| Comptes de régularisation | 865 | 1 345 |
| Débiteurs divers | 4 315 | 0 |
| | 5 180 | 1 345 |

Note
6 : Actifs d'impôts courants et différés

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|----------------------|---------------|---------------|
| | BIF 000 | BIF 000 |
| Acompte prévisionnel | 54 699 | 37 125 |
| | 54 699 | 37 125 |

Note 7 : Immobilisations nettes

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|------------------|------------------|
| | BIF | BIF |
| | 000 | 000 |
| Immobilisations incorporelles nettes | 1 894 967 | 1 807 287 |
| Droit au bail | 525 312 | 354 480 |
| Logiciels informatiques | 1 618 275 | 1 572 012 |
| Autres immobilisations incorporelles | 84 898 | 53 248 |
| Amortissements du Logiciel informatique | 311 480 | 155 740 |
| Amortissements des immobilisations incorporelles | 22 038 | 16 713 |
| Immobilisations corporelles nettes | 1 890 142 | 451 942 |
| Immobilisations corporelles d'exploitation | 4 330 942 | 2 485 169 |
| Amortissements des immobilisations corporelles | 2 440 800 | 2 033 227 |
| Titres de participation | 0 | 0 |
| Total Immobilisations nettes | 3 785 109 | 2 259 229 |



| Note 8: | Dettes envers les banques et assimilées | 31/12/2025 BIF 000 | 31/12/2024 BIF 000 |
|---------|--|--------------------------|--------------------------|
| | Emprunts financiers auprès de la Banque Centrale | 0 | 0 |
| | | 0 | 0 |

| Note 9: | Dettes envers la clientèle | 31/12/2025 BIF 000 | 31/12/2024 BIF 000 |
|---------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
|---------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|

| 9.1. | Comptes à vue | | |
|------|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | Sociétés non financières publiques | 1 371 786 | 4 354 067 |
| | Autre sociétés non financières | 3 772 768 | 2 600 013 |
| | Administrations locales | 283 575 | 80 772 |
| | Ménage | 7 051 391 | 4 108 901 |
| | Institutions sans but lucratif | 11 756 | 372 |
| | Autres sociétés financières | 1 651 940 | 2 544 464 |
| | Sous-total comptes à vue | 14 143 216 | 13 688 589 |

| 9.2. | Comptes créditeurs de la clientèle | | |
|------|---|-------------------|-------------------|
| | Compte épargne | 469 049 | 213 772 |
| | Dépôt et comptes à terme- Autres sociétés non financières | 10 335 176 | 9 317 927 |
| | Dépôt et comptes à terme- administration locale | 500 000 | 500 000 |
| | Dépôt et comptes à terme - Ménage | 67 659 | 35 583 |
| | Dépôt et comptes à terme - autres sociétés financières | 10 785 373 | 13 035 373 |
| | Dépôts de garantie pour autres engagements par signature | 116 831 | 85 694 |
| | Retenue de garantie | 153 502 | 158 503 |
| | Intérêts courus sur les comptes d'épargne | 0 | 0 |
| | Intérêts courus sur dépôts et comptes à terme | 368 585 | 215 714 |
| | Valeur à payer | 195 116 | 1 175 584 |
| | Sous-total comptes créditeurs de la clientèle | 22 991 291 | 24 738 150 |
| | Total compte à vue et comptes créditeurs de la clientèle | 37 134 507 | 38 426 739 |

| Note 10: | Passif d'impôt différé | 31/12/2025 BIF 000 | 31/12/2024 BIF 000 |
|----------|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | Impôt sur les bénéfices à payer | 726 032 | 72 933 |
| | Total | 726 032 | 72 933 |

| Note 11: | Comptes de régularisation et passifs divers | 31/12/2025 BIF 000 | 31/12/2024 BIF 000 |
|----------|---|--------------------------|--------------------------|
| | Sommes dues à l'État | 109 156 | 91 581 |
| | Créditeurs divers | 15 118 | 11 831 |



| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| Comptes de régularisation | 52 100 | 88 505 |
| Total | 176 374 | 191 917 |
| Note 12: Provisions et dépréciation | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| | BIF | BIF |
| | 000 | 000 |
| Provision pour créances saines et à surveiller | 572 509 | 376 918 |
| Total | 572 509 | 376 918 |
| Note 13 : Capital et réserves liés | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| | BIF | BIF |
| | 000 | 000 |
| Capital souscrit appelé et versé | 34 250 000 | 25 750 000 |
| Total | 34 250 000 | 25 750 000 |
| Note 14: Réserves | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| | BIF | BIF |
| | 000 | 000 |
| Report à nouveau débiteur | - 917 048 | - 1 226 115 |
| Total | - 917 048 | - 1 226 115 |
| Note 15: Résultat de la période | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| | BIF 000 | BIF 000 |
| Résultat de l'exercice en cours | 1 694 072 | 309 066 |
| | 1 694 072 | 309 066 |


VI. Ratios de solvabilité et de Levier

| | | |
|---|-----------|--------|
| | Norme 1 : | 11% |
| Ratio de Solvabilité de base du noyau dur = A/T | | 49,5% |
| Excédent | | 38,5% |
| Insuffisance | | 0,0% |
| | Norme 2 : | 12,5% |
| Ratio de Solvabilité de base = C/T | | 49,5% |
| Excédent | | 37,0% |
| Insuffisance | | 0,0% |
| | Norme 3 : | 14,5% |
| Ratio de Solvabilité globale = E/T | | 50,2% |
| Excédent | | 35,7% |
| Insuffisance | | 0,0% |
| Ratio de levier | | 43,10% |



TABEAU DE PASSAGE DU RESULTAT COMPTABLE AU RESULTAT FISCAL EXERCICE 2025

| LIBELLE | | BASE DE CALCUL EN BIF |
|--|--|-----------------------|
| (1) Chiffre d'affaires global exercice 2025 | | 13 877 507 955 |
| (2) Charges nettes d'impôts exercice 2025 | | 11 457 402 921 |
| (3) Résultat avant impôt/Résultat comptable (1)-(2) | | 2 420 105 034 |
| Réintégrations | Charges non déductibles | - |
| | TAF | 556 259 004 |
| | IR | 726 031 510 |
| | Penalites amendes fiscales | 888 288 |
| total des reintegrations | | 1 283 178 802 |
| | | - |
| Déductions | Intérêts sur les produits agro-pastoraux de l'exercice exonéré à 50% | 383 966 980 |
| | Report des déficits des exercices fiscaux précédents < | 917 048 355 |
| | Intérêts perçus sur les titres du trésor exercice 2025 | 299 067 098 |
| Total des déductions | | 1 600 082 433 |
| Résultat fiscal dégagé | Bénéfice | 2 103 201 404 |
| | Perte | |
| Impôt minimal au taux de 1% du CA au cas où bénéfices taxables < 30% | | |
| Impôt sur bénéfices au taux de 30% en cas du résultat supérieur à CA/30% | | 726 031 510 |
| Acomptes provisionnels déjà versés | | 54 699 465 |
| Solde à payer au moment du dépôt de la déclaration | | 671 332 045 |
| Résultat net de l'exercice 2025 | | 1 694 073 524 |
| Report à nouveau | | 777 025 169 |


